



## **Zweckverband Pflegezentrum Linthgebiet**

### **Jahresrechnung 2020**

- Betriebsrechnung 2020
- Bilanz per 31. Dezember 2020

März 2021



# **PFLEGEZENTRUM LINTHGEBIET**

PFLEGE  
BETREUUNG  
REHABILITATION

## **Geschäftsbericht 2020**



**MITGLIEDER  
DES ZWECKVERBANDES SIND DIE  
GEMEINDEN**

Benken – Eschenbach – Gommiswald –  
Kaltbrunn – Rapperswil-Jona –  
Schmerikon – Uznach



## INHALTSVERZEICHNIS

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Organe des Zweckverbandes.....                          | 4  |
| Delegierte der Gemeinden.....                           | 4  |
| Bericht des Verbandspräsidenten.....                    | 5  |
| Bericht des Geschäftsleiters.....                       | 6  |
| Betriebsorganisation am 31.12.2020 .....                | 7  |
| Personal.....                                           | 8  |
| Personalbestand.....                                    | 8  |
| Personaleinsatz .....                                   | 8  |
| Dienstjubiläen .....                                    | 8  |
| Freiwilligenarbeit.....                                 | 9  |
| Aus dem Alltag .....                                    | 10 |
| Infrastruktur .....                                     | 10 |
| Ergänzende Angaben zum Jahresbericht.....               | 12 |
| Bewohner/innen.....                                     | 12 |
| Pflegetage nach Verbandsgemeinden .....                 | 13 |
| Nachfinanzierungsrate für 2021 (Anteil Gemeinden).....  | 14 |
| Berechnung der Delegiertenstimmen .....                 | 15 |
| Finanzen .....                                          | 16 |
| Erfolgsrechnung 2020 und Budget 2021 .....              | 17 |
| Bilanz per 31. Dezember 2020 .....                      | 18 |
| Anhang.....                                             | 19 |
| Rechnungslegungsgrundsätze.....                         | 19 |
| RMSG - Auswirkungen auf das Pflegezentrum .....         | 19 |
| Beschluss:.....                                         | 19 |
| Bilanzierung und Bewertung .....                        | 19 |
| Abschreibungsmethode und -sätze.....                    | 20 |
| Abschreibungsplan / Verwaltungsvermögen .....           | 21 |
| Bildung Reserve für Anlagen und Mobilien .....          | 21 |
| Antrag über die Deckung des Aufwandüberschusses .....   | 22 |
| Rückstellungsspiegel .....                              | 22 |
| Beteiligungsspiegel .....                               | 22 |
| Gewährleistungsspiegel.....                             | 22 |
| Anlagespiegel .....                                     | 22 |
| Risikobeurteilung und internes Kontrollsystem IKS ..... | 22 |
| Fortführung des Betriebes .....                         | 23 |
| Sicherstellung der Liquidität.....                      | 23 |
| Investitionsrechnung .....                              | 23 |
| Bericht OBT.....                                        | 24 |
| Bericht der Geschäftsprüfungskommission.....            | 25 |

## ORGANE DES ZWECKVERBANDES

### Delegierte der Gemeinden

#### GEMEINDE

|                 |                                                                                                     |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Benken          | Heidi Romer-Jud, Gemeindepräsidentin und VR-Mitglied<br>Priska Fähr-Zweifel, Gemeinderätin          |
| Eschenbach      | Ursula Riederer, Gemeinderätin und VR Mitglied<br>Karen Peier, Gemeinderätin                        |
| Gommiswald      | Peter Eicher, alt Gemeinderat und VR-Mitglied<br>Urs Fretz, Gemeinderat                             |
| Kaltbrunn       | Daniela Brunner-Gmür, Gemeindepräsidentin und VR-Mitglied<br>Monika Thoma, Gemeinderätin            |
| Rapperswil-Jona | Luca Eberle, Stadtrat und VR-Mitglied<br>Undine De Cambio, Leiterin Fachstelle Alter und Gesundheit |
| Schmerikon      | Félix Brunschwiler, Gemeindepräsident und VR-Präsident<br>Jolanda Couchet, Gemeinderätin            |
| Uznach          | Diego Forrer, Gemeindepräsident und Verwaltungsrat-Vizepräsident<br>Isabelle Kuster, Gemeinderätin  |

#### VERWALTUNGSRAT

|                 |                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Präsident       | Félix Brunschwiler, Gemeindepräsident Schmerikon                                                                                                                                                                                 |
| Vizepräsident   | Diego Forrer, Gemeindepräsident Uznach                                                                                                                                                                                           |
| Mitglieder      | Daniela Brunner-Gmür, Gemeindepräsidentin Kaltbrunn<br>Luca Eberle, Stadtrat Rapperswil-Jona<br>Peter Eicher, Gemeinderat Gommiswald<br>Ursula Riederer, Gemeinderätin Eschenbach<br>Heidi Romer-Jud, Gemeindepräsidentin Benken |
| Aktuar          | Werner Amport, Geschäftsführer a.i.                                                                                                                                                                                              |
| Protokollführer | Claudio De Cambio, Ratsschreiber Schmerikon                                                                                                                                                                                      |

#### GESCHÄFTSPRÜFUNGSKOMMISSION (GPK)

|            |                                                                                                                 |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mitglieder | Hanspeter Bär, Uznach<br>Marcel Schnider, Bankfachmann, Benken<br>Arnold Schönbächler, Dipl. Controller, Uznach |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### EXTERNE REVISIONSSTELLE

OBT AG, St. Gallen

## BERICHT DES VERBANDSPRÄSIDENTEN

Das Jahr 2020, das 49. Betriebsjahr des Pflegezentrums Linthgebiet, war in vielerlei Hinsicht zuweilen ausserordentlich und besonders, um es in den juristischen Begriffen, wie es der Bundesrat zur Lageumschreibung benutzte, auszusagen. Pflegeinstitution für betagte Menschen sind anlässlich der weltweiten Corona-Pandemie allesamt ausgesprochen stark betroffen. Die grösste Anzahl tödlicher Opfer sind in diesem Umfeld und nicht in Akutspitälern zu verzeichnen. Entsprechend hoch sind die Anforderungen an die Umsetzung der erforderlichen Hygienemassnahmen.

Darüber hinaus haben uns die beiden im Vorjahr angestossenen Projekte sehr intensiv gefordert. Auf operativer Ebene stand die Umsetzung des Vorhabens an, bis Ende 2020 eine der drei Bettenstationen zu schliessen und die Zahl der Betten von 70 auf künftig rund 40 Betten zu reduzieren. Verbunden damit ist eine Reduktion des Personals um insgesamt rund 30 Mitarbeitende mit approximativ 16 Vollzeitstellen. Wir können heute feststellen, dass dieses Ziel erreicht wurde. Erstmals gegen Ende des Jahres konnte wieder begonnen werden, neue Bewohner\*innen aufzunehmen, nachdem zuvor seit Projektstart im September 2019 ein Aufnahmestopp bestand. Die Personalreduktion konnte ohne Kündigungen vollzogen werden, so dass der mit dem VPOD und dem Branchenverband SBK ausgehandelte Sozialplan gar nicht zur Anwendung gelangte.

Mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 810'000 reihte sich da Ergebnis wie erwartet in die sehr schlechten Ergebnisse der beiden Vorjahre ein. Die Zusatzkosten für die Pandemiebewältigung sind hierbei für rund einen Viertel des Defizits verantwortlich. Die Jahresrechnung 2021 wird mit einem deutlich geringeren Defizit erwartet; ob der operative Schnitt die entsprechenden Ergebnisse zeitigt, wird sich weisen. Zudem begleitet uns die Pandemie nach wie vor. Der Verband zehrt an den Reserven.

Auch im zweiten, strategischen Projekt, konnten wichtige Fortschritte verzeichnet werden. Die Suche eines Kooperationspartners, der bereit zu einer Betriebsübernahme ist, konnte mit der Identifikation des Wunschpartners nach einem mehrstufigen Auswahlprozess, einen entscheidenden Schritt weitergeführt werden. Das Familienunternehmen Solviva AG, das Schweizweit zahlreiche konventionelle Pflegeheime wie auch Gesundheitszentren und Einrichtungen für Spezialpflege betreibt, hat hohes Interesse seine Tätigkeit auf Uznach, in unmittelbarer Nachbarschaft zum Spital Linth, auszudehnen. Derzeit werden Verhandlungen im Dreiecksverhältnis Solviva AG, Spital Linth und Pflegezentrum Linthgebiet geführt. Der Verwaltungsrat ist überzeugt, hier ein zukunftsweisendes Projekt voranzutreiben. Im Rahmen der Betriebsübernahme der Pflegezentrums, angestrebt per Ende 2021, wird es für Bewohner\*innen und Mitarbeitende einen nahtlosen Übergang geben. Darüber hinaus wird die Region durch die Erweiterung des Angebots auf Spezialpflege unabhängig von Krankheit und Alter, sowie die Umsetzung eines Gesundheitszentrums an der Schnittstelle zum Akutspital, ein regionales Kompetenzzentrum von grosser Bedeutung für die Region geschaffen.

Ich bedanke mich in erster Linie beim Personal für die ungewöhnlichen Anstrengungen für die Pflege und Betreuung der uns anvertrauten Menschen anlässlich laufender Umstrukturierungsprozesse und inmitten einer schweren gesundheitlichen Krise. Ich bedanke mich auch bei der interimistischen FührungscREW für den souveränen Einsatz. Ein Dank auch an meine Verwaltungsratskollegen für ihre Mitgestaltung und an die Trägergemeinden für deren Unterstützung.

Félix Brunschwiler, Präsident

## BERICHT DES GESCHÄFTSLEITERS

Das Jahr 2020 startete mit grosser Zuversicht. Die Verkleinerung des Pflegezentrums auf 40 Betten war das zentrale Thema. Dadurch mussten Abläufe neu überdacht werden und personelle Veränderungen, vor allem in der Administration, forderten uns heraus. Ende 2020 wurde das Ziel erreicht, und so wird das Pflegezentrum nun mit 40 Betten fortgeführt. Der nächste Meilenstein wird die Übergabe an einen privaten Betreiber sein. Die Vorbereitungen dazu begannen im 2020 und gehen weiter, so dass per 1.01.2022 die Übergabe erfolgen kann.

Auf einer anderen Ebene hiess es im Frühjahr nicht **vorwärts** sondern **Stillstand**. Das klitzekleine Coronavirus beschäftigte uns ab da und auch ein Jahr später noch täglich. Verunsicherungen und Hilflosigkeit machte sich breit. Wir wissen immer noch wenig über das Virus und dementsprechend gibt es viel Interpretationsspielraum. Glücklicherweise forderte die Krise in unserer Branche keine Arbeitsplätze. Trotzdem standen wir täglich vor schwierigen Entscheidungen und hatten manche schlaflose Nacht.

Wir erarbeiteten Pandemiekonzepte, kauften zusätzliches Schutzmaterial ein und diskutierten täglich die Bestimmungen des BAG. Aufgrund der Pandemie und den zu treffenden Massnahmen traf sich die Führungsgruppe täglich. Wir mussten uns mit Themen und Fragestellungen auseinandersetzen, die vorher gänzlich unbekannt waren. Mit der Zeit wurde der Sitzungsrythmus auf einmal pro Woche erweitert.

Die Auswirkungen auf das soziale Leben sind immer noch sehr einschneidend. Das Besuchsverbot und später die Besuchseinschränkungen sind für Bewohnende und Angehörige ein tiefgreifendes und aufwühlendes Ereignis. Immer noch sind Besuchseinschränkungen das wichtigste Thema. Ohne alles schönreden zu wollen, möchte ich aber betonen, dass die Krise nicht nur negative Seiten hat. Viele haben die Entschleunigung als heilsam empfunden. Bei einzelnen ist ein Umdenken zu den wirklichen Werten passiert. Die Corona-Krise hat uns sehr bewusst gemacht, dass die Gesundheit immer noch das höchste Gut ist.

Ich danke allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern von Herzen für die Unterstützung während den vergangenen, schwierigen Monaten. Durch die Corona-Krise und die gleichzeitige Reorganisation war der Betrieb doppelt gefordert. Ohne ein positives Miteinander könnten wir den Alltag nicht so gut bewältigen. Für unsere Bewohnerinnen und Bewohner ist es aber zentral, dass sie in einem Klima der Sicherheit und Geborgenheit leben können.

Früher verabschiedete man sich mit den Worten 'auf Wiedersehen', heute heisst es 'blibet gsund'.

Werner Amport, Geschäftsleiter ad interim

## BETRIEBSORGANISATION AM 31.12.2020

|                                                      |                                                                                                                                                            |                                                      |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Geschäftsleitung                                     | Gesamtleitung                                                                                                                                              | Werner Amport ad interim                             |
| Bereichsleitungen                                    | Pflege und Betreuung<br>Hotellerie                                                                                                                         | Regula Kamber ad interim<br>Katrín de Faveri         |
| Stationsleitungen                                    | Station 1 + 2                                                                                                                                              | Christian Orlob<br>Marigona Laski, Stellvertretung   |
| Aus- und Weiterbildung<br>Ausbildungsverantwortliche |                                                                                                                                                            | Denise Moser, Brigitte Wirth                         |
| Verwaltung                                           | Finanzen<br>Personal<br>Bewohner                                                                                                                           | Marlies Bischof<br>Anita Thoma<br>Doris Kempf        |
| Hausärzteteam                                        | Spital Linth Uznach                                                                                                                                        | Dr. med. Dimitrios Iliakis<br>Dr. med. Emina Adrovic |
| Adresse                                              | Pflegezentrum Linthgebiet<br>Gasterstrasse 19<br>8730 Uznach                                                                                               |                                                      |
| Telefon                                              | 055 285 33 00                                                                                                                                              |                                                      |
| Informationen                                        | <a href="mailto:info@pflegezentrum-linth.ch">info@pflegezentrum-linth.ch</a><br><a href="http://www.pflegezentrum-linth.ch">www.pflegezentrum-linth.ch</a> |                                                      |

## PERSONAL

Als Folge der Bettenreduktion von 73 auf 40 Betten haben auch die Personalzahlen seit Oktober 2019 abgenommen. Die Vergleichbarkeit mit den Vorjahren ist daher nicht mehr gegeben.

### Personalbestand

Am 31. Dezember 2020 betrug der Gesamtpersonalbestand 69 Personen (Vollzeit- und Teilzeitanstellungen). Die Mitarbeitenden teilen sich auf folgende Bereiche auf:

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| Pflege und Betreuung                    | 43 |
| Aktivitäten/Alltagsgestaltung           | 2  |
| Hotellerie                              | 14 |
| Infrastruktur                           | 2  |
| Geschäftsleitung und Verwaltung         | 3  |
| Lernende Fachangestellte Gesundheit     | 4  |
| Lernende Fachangestellte Hauswirtschaft | 1  |

Während dem Jahr bietet das Pflegezentrum zudem Arbeitsplätze an für:  
Praktikum, Zivildienstleistende, RAV Einsatzprogramme und Schnupperlehren.

### Personaleinsatz

|                                   | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Krankheitsausfälle (Stunden)      | 6'069 | 8'929 | 3'257 | 6'889 | 5'982 | 6'870 | 7'491 | 6'418 |
| Mutterschaftsurlaub (Stunden)     | 1'478 | 663   | 858   | 933   | 1'380 | 467   | 1'171 | 1'070 |
| Ausfälle infolge Unfall (Stunden) | 703   | 1'672 | 454   | 1'588 | 701   | 139   | 42    | 59    |
| Weiterbildung (Stunden)           | 301   | 360   | 632   | 451   | 1'375 | 2'255 | 998   | 258   |

### Dienstjubiläen

Herzlichen Glückwunsch zum Dienstjubiläum! Das Pflegezentrum dankt allen Jubilaren bestens für den langjährigen und treuen Einsatz. Das Führungsteam freut sich auf eine weiterhin gute Zusammenarbeit und wünscht bei der abwechslungsreichen und verantwortungsvollen Arbeit weiterhin viel Freude und Befriedigung.

**30 Jahre** Ganesanandamoorthy Nanthini, Howe Pema, Sivanezan Kethini

**10 Jahre** Zemmouri Bouchrat, Zweifel Gabriela

**5 Jahre** Burkart Claudia, Siegrist Stephanie, Zahner Nicole

## Freiwilligenarbeit

Gut 60 freiwillige Helferinnen und Helfer leisten im Pflegezentrum normalerweise regelmässig Einsätze. Corona bedingt mussten diese Einsätze als Folge der eingeschränkten Besuchsmöglichkeiten reduziert werden. Wir hoffen, dass wir im 2021 wieder vermehrt Freiwillige begrüßen dürfen.

Freiwilligenarbeit im Pflegezentrum in einem normalen Betriebsjahr. Im 2020 war infolge der Corona Schutzmassnahmen max ¼ möglich.

| Bereiche                                                         | Anzahl Freiwillige | Stunden / Jahr ca. |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Katholischer Gottesdienst im Andachtsraum                        | 15                 | 150                |
| Evangelischer Gottesdienst im Andachtsraum                       | 6                  | 50                 |
| Katholische Seelsorge                                            | 4                  | 50                 |
| Evangelische Seelsorge                                           | 2                  | 30                 |
| Katholische Besucherdienste der Gemeinden                        | 4                  | 50                 |
| Evangelische Besucherdienste der Gemeinden                       | 2                  | 50                 |
| Spielegruppe                                                     | 10                 | 120                |
| Therapiehund mit Meisterin                                       | 1                  | 20                 |
| Singen mit Bewohnern                                             | 2                  | 30                 |
| Begleitung und Betreuung zu Gottesdiensten in der Spital-Kapelle | 22                 | 200                |
| Besuche / Begleitung /Betreuung                                  | 2                  | 1'000              |
| Mithilfe an Anlässen                                             |                    | 250                |
| <b>Total</b>                                                     | <b>70</b>          | <b>2'000</b>       |

## AUS DEM ALLTAG



## **INFRASTRUKTUR**

### **Eigentümerin**

Zweckverband Pflegezentrum Linthgebiet

### **Versicherungswerte**

Gemäss amtlicher Grundstückschätzung vom 12. Oktober 2009

Verkehrswert Grundstück CHF 10'710'000

Zeitwert Gebäude CHF 15'783'000

Neuwert Gebäude CHF 17'935'000

### **Angebot Bewohnerzimmer**

Die Anzahl Betten wurden im Jahr 2020 auf 40 reduziert. Das Ziel wurde zu Beginn 2021 erreicht.

Alle Zimmer haben eine eigene Nasszelle, (Dusche, WC, Lavabo) und weisen eine zeitgemässe Infrastruktur auf (Schwesternruf, Telefon-, TV-, Radio-, Pflegebett, Pflegenachttisch, Wandschrank mit Wertsachenfach). Es können auch persönliche Möbel mitgebracht werden.

## ERGÄNZENDE ANGABEN ZUM JAHRESBERICHT

### Bewohner/innen

Da ab Oktober 2019 die Bettenzahl reduziert wurde, sind die Jahreszahlen teilweise nicht vergleichbar. Die Zielgrösse von 40 Betten wurde zu Beginn von 2021 erreicht.

### Statistische Angaben im Jahr

|                                                        | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Bewohner/innen am 1. Januar                            | 68        | 70        | 69        | 69        | 67        | 50        |
| Bewohner/innen am 31. Dezember                         | 70        | 69        | 69        | 67        | 50        | 42        |
| Durchschnittsalter                                     | 85        | 83        | 84        | 83        | 83        | 85        |
| Konfessionen: Katholisch                               | 53        | 48        | 46        | 52        | 43        | 35        |
| Protestantisch                                         | 17        | 19        | 22        | 13        | 6         | 6         |
| Ohne Konfession                                        | 0         | 0         | 1         | 2         | 1         | 1         |
| Total Eintritte während des Jahres                     | 77        | 89        | 73        | 61        | 58        | 0         |
| - davon Ende Jahr noch im Heim                         | 30        | 22        | 20        | 27        | 8         | 0         |
| Total Austritte während des Jahres                     | 75        | 90        | 73        | 63        | 75        | 8         |
| - nach Hause/ in ein anderes Heim<br>in Prozenten      | 38<br>51% | 63<br>70% | 44<br>60% | 36<br>57% | 42<br>56% | 2<br>25%  |
| - Todesfälle<br>in Prozenten                           | 37<br>49% | 27<br>30% | 29<br>40% | 27<br>43% | 33<br>44% | 6<br>75%  |
| Total Pflage tage                                      | 24'501    | 24'518    | 24'717    | 24'503    | 22'079    | 17'102    |
| Total BESA-Minuten, ab 2018<br>neue Version BESA, LK10 |           |           |           | 2'509'083 | 2'024'164 | 1'601'229 |
| Max. Anzahl<br>Bettenplätze                            | 73        | 73        | 73        | 72        | -         | -         |
| Budgetierte<br>Bettenauslastung                        | 70        | 70        | 70        | 70        | -         | -         |
| Bettenbelegung im Durchschnitt                         | 69        | 70        | 70        | 67        | 60        | -         |

**Pflegetage nach Verbandsgemeinden**

| Gemeinden       | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | in %  |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Benken          | 636    | 1'151  | 1'198  | 927    | 1356   | 894    | 366    | 2.14  |
| Kaltbrunn       | 734    | 451    | 816    | 1'363  | 1'376  | 1'360  | 949    | 5.55  |
| Gommiswald      | 5'280  | 5'104  | 4'932  | 5'287  | 4'072  | 2'918  | 2'131  | 12.46 |
| Uznach          | 5'054  | 5'713  | 4'976  | 5'077  | 4'513  | 5'557  | 5'480  | 32.05 |
| Schmerikon      | 2'046  | 1'755  | 1'608  | 1'732  | 1'405  | 1'840  | 1'284  | 7.50  |
| Rapperswil-Jona | 5'866  | 5'094  | 5'438  | 5'543  | 5'813  | 4'598  | 3'339  | 19.52 |
| Eschenbach      | 2'796  | 4'083  | 4'765  | 3'757  | 5'292  | 4'064  | 2'821  | 16.50 |
| Verband         | 22'412 | 23'351 | 23'733 | 23'686 | 23'827 | 21'231 | 16'370 | 95.72 |
|                 |        |        |        |        |        |        |        |       |
| Gemeinden SG    | 1'919  | 1'136  | 721    | 908    | 676    | 848    | 732    | 4.28  |
| Übrige Kantone  | 744    | 14     | 64     | 123    | 0      | 0      | 0      | 0     |
| Total           | 25'075 | 24'501 | 24'518 | 24'717 | 24503  | 22'079 | 17'102 | 100   |

## Nachfinanzierungsrate für 2021 (Anteil Gemeinden)

- Die Abschreibungsdauer wurde auf 20 Jahre gerechnet mit einem Annuitätzinssatz von 7.687%
- Die letzte Rate ist im 2021 fällig mit Total Fr. 226'738.00

| Gemeinde:           | 2020                                                   | Anteil<br>Einwoh-<br>ner<br>in Prozent | Pflege-<br>tage<br>2020 | Anteil<br>Pflege-<br>tage<br>in Pro-<br>zent | Nach<br>Einwohnern                                       | Nach<br>Pflegetagen                                          | Total Beitrag<br>Gemeinde |
|---------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|
|                     | Bundes-<br>amt für<br>Statistik<br>(stand<br>31.12.19) |                                        |                         |                                              | 25 % der<br>Kosten<br>von Fr.<br>337'980<br>= Fr. 84'495 | 75 % der<br>Kosten<br>von Fr.<br>337'980<br>= Fr.<br>253'485 |                           |
| Benken              | 2'982                                                  | 4.95%                                  | 366                     | 2.24%                                        | 2'806.00                                                 | 6'608.05                                                     | 6'608.00                  |
| Kaltbrunn           | 4'924                                                  | 8.17%                                  | 949                     | 5.80%                                        | 4'633.37                                                 | 14'491.70                                                    | 14'492.00                 |
| Gommiswald          | 5'218                                                  | 8.66%                                  | 2'131                   | 13.02%                                       | 4'910.02                                                 | 27'047.10                                                    | 27'047.00                 |
| Uznach              | 6'489                                                  | 10.77%                                 | 5'480                   | 33.48%                                       | 6'106.00                                                 | 63'032.89                                                    | 63'033.00                 |
| Schmerikon          | 3'766                                                  | 6.25%                                  | 1'284                   | 7.84%                                        | 3'543.72                                                 | 16'882.07                                                    | 16'882.00                 |
| Rapperswil-<br>Jona | 27'277                                                 | 45.28%                                 | 3'339                   | 20.40%                                       | 25'667.05                                                | 60'352.98                                                    | 60'353.00                 |
| Eschenbach          | 9'584                                                  | 15.91%                                 | 2'821                   | 17.22%                                       | 9'018.34                                                 | 38'323.21                                                    | 38'323.00                 |
| Total               | <b>60'240</b>                                          | <b>100%</b>                            | <b>16'370</b>           | <b>100%</b>                                  | <b>56'684.50</b>                                         | <b>226'738.00</b>                                            | <b>226'738.00</b>         |

## BERECHNUNG DER DELEGIERTENSTIMMEN

### Gemäss Anhang 2 Vereinbarung Zweckverband Pflegezentrum Linthgebiet

| Gemeinde                                                                  | Einwohner  | Anteil Bewohner | Stimmenanteil            | Pflegetage je Zweckverband-gemeinde |       |       |       |           | Anteil Pflegetage | Stimmenanteil            | Stimmenanteil            | Mindestens eine Delegiertenstimme je Verbandsgemeinde | Restprozente              | Verteilung Reststimmen aufgrund höchster Restprozente |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|--------------------------|-------------------------------------|-------|-------|-------|-----------|-------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                           | 31.12.2016 | %               | Gewichtung Stimmen (25%) | 2013                                | 2014  | 2015  | 2016  | 2013-2016 | %                 | Gewichtung Stimmen (75%) | Total Gewichtung Stimmen | ganze Stimmen, mind. 1 Stimme                         | verbleibende Kommastellen | Delegiertenstimmen                                    |
| <b>Benken</b>                                                             | 2915       | 4.97%           | 0.30                     | 417                                 | 636   | 1151  | 1198  | 3402      | 3.74%             | 0.67                     | 0.97                     | 1                                                     |                           | <b>1</b>                                              |
| <b>Eschenbach</b>                                                         | 9123       | 15.56%          | 0.93                     | 1909                                | 2796  | 4083  | 4765  | 13553     | 14.89%            | 2.68                     | 3.61                     | 3                                                     | 0.61                      | <b>4</b>                                              |
| <b>Gommiswald</b>                                                         | 4969       | 8.47%           | 0.51                     | 4310                                | 5280  | 5104  | 4932  | 19626     | 21.56%            | 3.88                     | 4.39                     | 4                                                     | 0.39                      | <b>4</b>                                              |
| <b>Kaltbrunn</b>                                                          | 4788       | 8.17%           | 0.49                     | 901                                 | 734   | 451   | 816   | 2902      | 3.19%             | 0.57                     | 1.06                     | 1                                                     | 0.06                      | <b>1</b>                                              |
| <b>Rapperswil-Jona</b>                                                    | 26875      | 45.84%          | 2.75                     | 5707                                | 5866  | 5094  | 5438  | 22105     | 24.29%            | 4.37                     | 7.12                     | 7                                                     | 0.12                      | <b>7</b>                                              |
| <b>Schmerikon</b>                                                         | 3668       | 6.26%           | 0.38                     | 1895                                | 2046  | 1755  | 1608  | 7304      | 8.02%             | 1.44                     | 1.82                     | 1                                                     | 0.82                      | <b>2</b>                                              |
| <b>Uznach</b>                                                             | 6295       | 10.74%          | 0.64                     | 6387                                | 5054  | 5713  | 4976  | 22130     | 24.31%            | 4.38                     | 5.02                     | 5                                                     | 0.02                      | <b>5</b>                                              |
| <b>Total</b>                                                              | 58633      | 100.00%         | <b>6</b>                 | 21526                               | 22412 | 23351 | 23733 | 91022     | 100.00%           | <b>18</b>                | <b>24</b>                | 22                                                    | 2                         | <b>24</b>                                             |
| <b>Zuteilung der Stimmen: gesamthaft 24 Delegiertenstimmen</b>            |            |                 |                          |                                     |       |       |       |           |                   |                          |                          |                                                       |                           |                                                       |
| <b>&gt; mindestens eine Stimme pro Verbandsgemeinde</b>                   |            |                 |                          |                                     |       |       |       |           |                   |                          |                          |                                                       |                           |                                                       |
| <b>&gt; Reststimmen verteilt aufgrund der höchsten Reststimmenanteile</b> |            |                 |                          |                                     |       |       |       |           |                   |                          |                          |                                                       |                           |                                                       |

Aufgrund der höchsten Reststimmenanteile werden die verbleibenden zwei Delegiertenstimmen den Gemeinden Eschenbach und Schmerikon zugeteilt.

## FINANZEN

### Erfolgsrechnung 2020

Die Erfolgsrechnung 2020 einen Betriebsverlust von CHF 809'447.97 aus.

Berücksichtigt werden muss, dass im Verlaufe 2020 die Bettenzahl kontinuierlich abgebaut wurde mit dem Ziel das Pflegezentrum mit 40 Betten weiter zu betreiben. Damit einhergehend war die Anpassung des Stellenplanes.

### Budget 2021 (genehmigt durch a.o. Delegiertenversammlung vom 10. Dezember 2020)

Für die Berechnung wurden folgend Planwerte und Rahmenbedingungen verwendet:

- Es gibt keine Vergleichszahlen, da 2021 das erste Betriebsjahr mit 40 Betten ist.
- Löhne: Keine Teuerung; keine generelle Lohnerhöhung.
- Pensionstaxen 2021: bleiben unverändert.
- Die Betreuungs-, und Pflege taxen bleiben 2021 unverändert.
- Auf die Rückstellung von Fr. 150'000 für die bauliche Reserve wird verzichtet.

# ERFOLGSRECHNUNG 2020 UND BUDGET 2021

|           |                                               | Rechnung<br>2019 | Budget<br>2020 (opt) | Rechnung<br>2020 | Budget<br>2021   |
|-----------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|
| <b>3</b>  | <b>PERSONALAUFWAND</b>                        |                  |                      |                  |                  |
| <b>31</b> | Besoldungen Pflege                            | 2'812'332        | 2'319'625            | 2'146'964        | 1'650'000        |
| <b>32</b> | Besoldungen andere Fachbereiche               | 69'901           | 51'375               | 59'974           | 10'000           |
| <b>33</b> | Besoldungen Leitung und Verwaltung            | 201'909          | 228'750              | 168'024          | 70'000           |
| <b>34</b> | Besoldungen Ökonomie und Hauswirtschaft       | 707'191          | 555'438              | 552'852          | 449'000          |
| <b>35</b> | Besoldungen Technische Dienste                | 161'899          | 114'938              | 162'822          | 160'000          |
| <b>37</b> | Sozialversicherungsaufwand                    | 835'559          | 668'350              | 659'547          | 528'400          |
| <b>38</b> | Honorare für Leistungen Dritter               | 582'671          | 83'400               | 444'522          | 407'000          |
| <b>39</b> | Personalnebenaufwand                          | 101'556          | 80'200               | 46'621           | 38'500           |
| <b>3</b>  | <b>PERSONALAUFWAND</b>                        | <b>5'473'018</b> | <b>4'102'076</b>     | <b>4'241'326</b> | <b>3'312'900</b> |
| <b>4</b>  | <b>ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND</b>          |                  |                      |                  |                  |
| <b>40</b> | Medizinischer Bedarf                          | 81'707           | 82'300               | 59'163           | 47'000           |
| <b>41</b> | Lebensmittel und Getränke                     | 769'689          | 630'592              | 599'223          | 447'800          |
| <b>42</b> | Haushalt                                      | 64'511           | 66'613               | 55'275           | 48'000           |
| <b>43</b> | Unterhalt und Reparaturen                     | 112'790          | 131'071              | 99'587           | 102'000          |
| <b>44</b> | Aufwand für Anlagennutzung                    | 22'630           | 10'800               | 28'851           | 0                |
| <b>45</b> | Energie und Wasser                            | 104'032          | 70'729               | 98'769           | 48'500           |
| <b>47</b> | Büro und Verwaltung                           | 223'542          | 148'800              | 174'480          | 75'000           |
| <b>48</b> | Übriger Bewohnerbezogener Aufwand             | 21'801           | 19'229               | 9'122            | 9'500            |
| <b>49</b> | Übriger betrieblicher Aufwand                 | 48'669           | 46'263               | 48'125           | 35'000           |
| <b>4</b>  | <b>ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND</b>          | <b>1'449'371</b> | <b>1'206'397</b>     | <b>1'172'595</b> | <b>1'441'800</b> |
|           | <b>Abschreibungen</b>                         | <b>734'597</b>   | <b>443'658</b>       | <b>727'416</b>   | <b>623'500</b>   |
| <b>46</b> | <b>Finanzaufwand</b>                          | <b>6'800</b>     | <b>6'050</b>         | <b>6'400</b>     | <b>5'500</b>     |
| <b>6</b>  | <b>BETRIEBSERTRAG</b>                         |                  |                      |                  |                  |
| <b>60</b> | Pensions- und Pflegekosten                    | 6'340'760        | 5'519'263            | 4'858'163        | 4'200'012        |
| <b>63</b> | Übrige medizinische Nebenleistungen           | 12'262           | 12'000               | 8'932            | 12'000           |
| <b>65</b> | Übrige Leistungen für Heimbewohner            | 75'352           | 48'771               | 30'063           | 26'200           |
| <b>66</b> | Miet- und Kapitalzinsen                       | 911              | 0                    | 960              | 0                |
| <b>68</b> | Leistungen an Personal und Dritte (Cafeteria) | 112'160          | 95'250               | 76'129           | 64'000           |
| <b>69</b> | Betriebsbeiträge und Spenden                  | 862'980          | 337'980              | 343'980          | 227'000.00       |
| <b>6</b>  | <b>BETRIEBSERTRAG</b>                         | <b>7'404'425</b> | <b>6'013'264</b>     | <b>5'318'225</b> | <b>4'529'212</b> |
| <b>7</b>  | <b>AUSSERORDENTLICHER AUFWAND UND ERTRAG</b>  | <b>27'534</b>    | <b>768'807</b>       | <b>20'064</b>    | <b>0</b>         |
| <b>8</b>  | <b>ABSCHLUSS</b>                              |                  |                      |                  |                  |
|           | Unverbuchtes Ergebnis                         | -286'895         | -513'724             | -809'448         | -225'488.00      |

# BILANZ PER 31. DEZEMBER 2020

|                                                    |             | 31.12.2020          | 31.12.2019          |
|----------------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| <b>AKTIVEN</b>                                     |             | <b>2'930'566.83</b> | <b>3'852'762.21</b> |
| <b>Umlaufvermögen</b>                              |             | <b>1'336'251.85</b> | <b>1'531'031.63</b> |
| Flüssige Mittel                                    |             |                     |                     |
| Kassen                                             |             | 399.35              | 1'094.10            |
| Kassastock                                         |             | 600.00              | 600.00              |
| Post                                               |             | 506'016.67          | 727'207.60          |
| KK St.Galler Kantonalbank                          |             | 296'879.93          | 223'535.43          |
| KK Raiffeisenbank Benken                           |             | 2'962.20            | 8'019.60            |
|                                                    |             | 806'858.15          | 960'456.73          |
| Forderungen gegenüber Bewohnern                    |             | 446'421.80          | 537'558.30          |
| Delkredere                                         |             | -60'000.00          | -60'000.00          |
| Vorräte                                            |             | 40'150.85           | 21'189.10           |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                         |             | 102'821.05          | 71'827.50           |
| <b>Anlagevermögen</b>                              |             | <b>1'594'314.98</b> | <b>2'321'730.58</b> |
| Grundstücke                                        |             | 78'000.00           | 91'000.00           |
| Immobilie Sachanlagen                              |             | 1'345'729.33        | 2'021'309.33        |
| Mobile Sachanlagen                                 |             | 170'585.65          | 209'421.25          |
| <b>PASSIVEN</b>                                    |             | <b>2'930'566.83</b> | <b>3'852'762.21</b> |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                  |             | <b>579'267.69</b>   | <b>640'155.10</b>   |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen   |             | 180'459.19          | 205'901.15          |
| Vorauszahlungen Bewohner                           |             | 285'000.00          | 344'000.00          |
| Durchlaufkonto Bewohner                            |             | 729.45              | 717.35              |
| Schlüsseldepot                                     |             | 3'350.00            | 3'500.00            |
| Berufskleider-Depot                                |             | 2'950.00            | 3'100.00            |
|                                                    |             | 472'488.64          | 351'317.35          |
| Passive Rechnungsabgrenzung                        |             | 106'779.05          | 134'936.60          |
| <b>Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b> |             |                     |                     |
| Darlehensschuld Bank                               |             | 1'000'000.00        | 1'000'000.00        |
| <b>Eigenkapital</b>                                |             | <b>1'351'299.14</b> | <b>2'212'607.11</b> |
| <b>Freiwillige Gewinnreserven</b>                  |             |                     |                     |
| Reserven für Anlagen und Mobilien                  |             | 0.00                | 0.00                |
| Ausgleichsreserve (Erneuerungsreserve)             |             | 2'122'430.05        | 2'122'430.05        |
| Fonds für Bewohner                                 |             | 4'459.31            | 4'319.31            |
| <b>Bilanzverlust/ -Gewinn</b>                      |             |                     |                     |
| Vortrag vom Vorjahr                                | 33'857.75   |                     |                     |
| Jahresverlust 2020                                 | -809'447.97 | <b>-775'590.22</b>  | <b>33'857.75</b>    |

## ANHANG

### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Grundsätze der Rechnungslegung richten sich nach Art. 2 der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (sGS 151.53). Massgebend sind:

- Bruttodarstellung: Aufwendungen und Erträge, Aktiven und Passiven sowie Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen werden getrennt voneinander, ohne gegenseitige Verrechnung, in voller Höhe ausgewiesen;
- Periodenabgrenzung: Aufwendungen und Erträge werden in der Periode erfasst, während welcher sie verursacht werden;
- Fortführung: Für die Rechnungslegung ist die Fortführung des Zweckverbandes wegleitend;
- Wesentlichkeit, Verständlichkeit und Zuverlässigkeit: Die für eine rasche und umfassende Beurteilung der Vermögens- Finanz- und Ertragslage notwendigen Informationen werden klar und nachvollziehbar sowie richtig und glaubwürdig offengelegt;
- Vergleichbarkeit: Rechnungen von Pflege- und Altersheimen können untereinander und auf Dauer vergleichbar sein.
- Stetigkeit: Die Rechnungslegung bleibt nach Möglichkeit während eines längeren Zeitraums unverändert

Entscheid Verwaltungsrat vom 22.02.2018 (Protokollauszug)

### RMSG - Auswirkungen auf das Pflegezentrum

Die Veränderungen im Rahmen des neuen Rechnungsmodell des Kantons St. Gallen (RMSG) haben einen kleineren Einfluss auf die Geschäftsführung als erwartet. Weil mit dem RMSG künftig Branchenkontopläne ausdrücklich erlaubt sind, erfolgt die Rechnungslegung im PZL weiterhin nach den Bestimmungen von Curaviva Schweiz. Die bisher nötige Überführung des Abschlusses in den Kontenplan des Kantons entfällt mit Einführung RMSG.

Nach Rückfrage beim Amt für Gemeinden ist das PZL einzig an die Einhaltung der Vorschriften zur Gestaltung des Anhangs im Geschäftsbericht gebunden.

#### BESCHLUSS:

Der Verwaltungsrat nimmt zur Kenntnis, dass das Pflegezentrum von der Einführung des RMSG, ausser beim Anhang, von den geplanten Änderungen nicht betroffen ist.

### Bilanzierung und Bewertung

Die Bilanz wird als Stichtagsrechnung geführt. Bilanzstichtag ist der 31. Dezember.

| Posten der Bilanz                                             | Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze                                                                          |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AKTIVEN</b>                                                |                                                                                                                  |
| <b>Umlaufvermögen</b>                                         |                                                                                                                  |
| <b>Flüssige Mittel</b>                                        | Nominalwert                                                                                                      |
| <b>Post</b>                                                   | Kontoguthaben zum Nominalwert                                                                                    |
| <b>Bank</b>                                                   | Kontoguthaben zum Nominalwert                                                                                    |
| <b>Forderungen gegenüber Bewohnern und übrige Forderungen</b> | Sollverbuchung, Bruttomethode<br>Nominalwert unter Berücksichtigung angemessener Wertberichtigungen (Delkredere) |
| <b>Transitorische Aktiven</b>                                 | Nominalwert                                                                                                      |
| <b>Vorräte</b>                                                | Anschaffungskosten                                                                                               |
| <b>Anlagevermögen</b>                                         |                                                                                                                  |
| <b>Immobilie Sachanlagen (inkl. Grundstück)</b>               | Anschaffungskosten unter Abzug planmässiger Abschreibungen                                                       |
| <b>Mobile Sachanlagen</b>                                     | Anschaffungskosten unter Abzug planmässiger Abschreibungen                                                       |

| <b>PASSIVEN</b>                                         |                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fremdkapital</b>                                     |                                                                                                                                                             |
| <b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b> | Sollverbuchung, Bruttomethode, Nominalwert                                                                                                                  |
| <b>Übrige Verpflichtungen</b>                           | Nominalwert                                                                                                                                                 |
| <b>Transitorische Passiven</b>                          | Nominalwert                                                                                                                                                 |
| <b>Rückstellungen</b>                                   | Nach allgemein anerkannten kaufmännischen Grundsätzen, insbesondere um ungewisse Verpflichtungen und drohende Verluste aus schwebenden Geschäften zu decken |
| <b>Darlehen</b>                                         | Nominalwert                                                                                                                                                 |
| <b>Eigenkapital/Organisationskapital</b>                |                                                                                                                                                             |
| <b>Reserven und Fondskapital</b>                        | Nominalwert                                                                                                                                                 |
| <b>Spenden</b>                                          | Nominalwert                                                                                                                                                 |
| <b>Bilanzüberschuss / -fehlbetrag</b>                   | Aktiven abzüglich Passiven vor Gewinnverwendung                                                                                                             |

## Abschreibungsmethode und -sätze

### Finanzvermögen (ohne Aufwertung des Finanzvermögens)

Das Finanzvermögen des Zweckverbandes wird nach allgemein anerkannten Grundsätzen bewertet und verwaltet. Abschreibungen werden demzufolge dann vorgenommen, wenn eine Wertverminderung gegenüber dem Buchwert eintritt.

### Verwaltungsvermögen

Die Sachanlagen werden planmässig abgeschrieben. Die Abschreibungen erfolgen gemäss Handbuch Curaviva Anlagebuchhaltung für Alters- und Pflegeheime sowie der internen Weisungen zur Anlagebuchhaltung vom 1. August 2011 nach der linearen Abschreibungsmethode. Die Abschreibungsdauer beträgt höchstens 25 Jahre.

Die jährliche Abschreibung erfolgt auf dem Anschaffungswert bzw. Restbuchwert. Gemäss Handbuch Curaviva Anlagebuchhaltung für Alters- und Pflegeheime sowie der internen Weisungen zur Anlagebuchhaltung vom 1. August 2011 gelten folgende Abschreibungssätze:

|                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| Sehr kurzfristige Anlagen, z.B. EDV-Hardware (Nutzungsdauer 3-5 Jahre)   | 25% |
| Kurzfristige Anlagen, z.B. Möbel, Apparate (Nutzungsdauer 5-15 Jahre)    | 10% |
| Mittelfristige Anlagen, z.B. Lüftungsanlagen (Nutzungsdauer 15-30 Jahre) | 5%  |
| Langfristige Anlagen, z.B. Gebäude (Nutzungsdauer 25 Jahre)              | 4%  |
| Grundstücke (Nutzungsdauer unbegrenzt, Abschreibung über 25 Jahre)       | 4%  |

Die Abschreibungsdauer der einzelnen Anlagegüter kann auch dem Abschreibungsplan entnommen werden.

## Abschreibungsplan / Verwaltungsvermögen

| Anlagevermögen Pflegezentrum       | Tilgungsperiode | Totalkosten CHF | Buchwert 31.12.2019 CHF | Zugang unter Jahr CHF | Abschreibung/Amortisation im Rechnungsjahr ordentliche zusätzlich CHF |      | Buchwert 31.12.2020 CHF | Abschreibung 2021 CHF |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------|------|-------------------------|-----------------------|
|                                    |                 |                 |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Grundstücke (Kto 1100)             |                 |                 |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Grundstück Pflegezentrum           | 2012/2026       | 207'558.40      | 91'000                  | 0.00                  | 13'000.00                                                             | 0.00 | 78'000                  | 13'000.00             |
|                                    |                 |                 |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Immobilie Sachanlagen (Kto 1105)   |                 |                 |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Gebäude Pflegezentrum              | 2006/2025       | 10'705'072.41   | 2'021'309.33            | 0.00                  | 675'580.00                                                            | 0.00 | 1'345'729.33            | 565'500.00            |
|                                    |                 |                 |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Anteil Gemeinden (60%)             |                 | 6'423'043.45    |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Vorfinanzierung Gemeinden pauschal | 2006            | -2'000'000.00   |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Total Anteil Gemeinden             | 2006/2025       | 4'423'043.45    | 560'657.86              | 0.00                  | 336'204.00                                                            | 0.00 | 224'453.86              | 227'000.00            |
|                                    |                 |                 |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Anteil Pflegezentrum (40%)         | 2006/2025       | 4'282'028.96    | 1'460'651.47            | 0.00                  | 339'376.00                                                            | 0.00 | 1'121'275.47            | 338'500.00            |
|                                    |                 |                 |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Immobilie Sachanlagen Zugänge      |                 |                 |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
|                                    |                 |                 |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Mobile Sachanlagen (Kto 1110)      |                 |                 | 209'421.25              |                       | 38'835.60                                                             | 0.00 | 170'585.65              | 45'000.00             |
|                                    |                 |                 |                         |                       |                                                                       |      |                         |                       |
| Total                              |                 |                 | 2'321'730.58            | 0                     | 727'415.60                                                            | 0.00 | 1'594'314.98            | 623'500.00            |

## Bildung Reserve für Anlagen und Mobilien

Das Pflegezentrum Uznach muss die notwendigen Investitionen selber, d. h. ohne Investitionsbeiträge der Zweckverbandsgemeinden finanzieren und somit auch die entsprechenden Mittel selber erwirtschaften.

Auf die Rückstellung von Fr. 150'000 wird im 2021 verzichtet.

|                                | Rechnung 2020 CHF | Voranschlag 2021 CHF |
|--------------------------------|-------------------|----------------------|
| Abschreibungen                 | 727'416           | 623'500              |
| Einlage in die Vorfinanzierung | 0                 | 0                    |
| <b>Total</b>                   | <b>727'416</b>    | <b>623'500</b>       |
| ./. Gemeindebeitrag            | -338'000          | -227'000             |
|                                | <b>389'416</b>    | <b>396'500</b>       |

## Antrag über die Deckung des Aufwandüberschusses

Der Verwaltungsrat beantragt der Delegiertenversammlung, gestützt auf Art. 112 des Gemeindegesetzes, den Aufwandüberschuss von CHF 809'447.97 aus dem Eigenkapital zu decken.

|                                                     |     |              |
|-----------------------------------------------------|-----|--------------|
| <b>Total Eigenkapital per 31.12.2020</b>            | CHF | 2'160'607.11 |
| <b>Zunahme Fonds für Bewohner</b>                   | CHF | 140.00       |
| <b>Entnahme zur Deckung des Aufwandüberschusses</b> | CHF | -809'447.97  |
| <b>Bestand Eigenkapital per 1.1.2021</b>            | CHF | 1'351'299.14 |

## Rückstellungsspiegel

Der Rückstellungsspiegel ist eine Aufstellung aller betriebsnotwendigen bestehenden Rückstellungen für Aufwendungen des Pflegezentrums Linthgebiet.

## Beteiligungsspiegel

Der Beteiligungsspiegel zeigt alle kapitalmässigen Beteiligungen und diejenigen Unternehmen auf, welche durch den Zweckverband Pflegezentrum Uznach massgeblich beeinflusst werden.

*Per 31.12.2020 bestehen keine Beteiligungen.*

## Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel werden jene Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Zweckverband Pflegezentrum Linthgebiet ergeben kann (sogenannte Eventualverpflichtungen).

*17 Krankenversicherer, vertreten durch die tarifsuisse haben gegen 63 Alters- und Pflegeheime im Kanton St. Gallen eine Rückforderungsklage eingereicht. Dies betrifft die Verbrauchsmaterialien respektive die Mittel- und Gegenstände MiGeL. Die Forderung an das Pflegezentrum Linthgebiet beläuft sich auf Fr. 46'993.50.*

*Der Rechtsstreit wird in Zusammenarbeit mit Curaviva St. Gallen im Verbund mit den andern Heimen bearbeitet.*

*Curaviva Schweiz geht davon aus dass keine Rückzahlungen erfolgen, daher ist auch keine Rückstellung vorgesehen.*

## Anlagespiegel

Der Anlagespiegel informiert über die Wertentwicklung der Anlagen im Finanz- und Verwaltungsvermögen des Zweckverbandes Pflegezentrums Uznach. Massgebend dabei ist, dass auch Anlagen ohne Buchwert aufgeführt sind.

## Risikobeurteilung und internes Kontrollsystem IKS

Ein Internes Kontrollsystem (IKS) dient insbesondere der zweckmässigen Verwendung der Mittel und der Verhinderung von Fehlern und Unregelmässigkeiten bei der Haushaltsführung. Das Gemeindegesetz (sGS 151.2) sieht in Art 123 vor, dass der Verwaltungsrat für ein der Grösse des Finanzhaushalts angepasstes Internes Kontrollsystem (IKS) sorgen muss.

Der Verwaltungsrat nimmt das IKS (Stand 2017) zur Kenntnis.

## **Fortführung des Betriebes**

Auf operativer Ebene wurde die Reduktion der Anzahl Betten von 73 auf 40 verbunden mit der Schliessung einer der drei Stationen beschlossen. Dadurch reduziert sich der Personalbedarf auf rund 40 Vollzeitstellen. Der am 12. September 2019 angekündigte Schnitt konnte bis Ende 2020 ohne Entlassungen vollzogen werden. Diese Massnahme wurde erforderlich um die notwendige Zeit für die Neupositionierung zu gewinnen.

Auf strategischer Ebene wird bis Ende 2021 angestrebt, den Betrieb an ein privates Unternehmen zu übertragen. Der Wunschpartner ist mit der Solviva AG identifiziert. Dieses Unternehmen sieht die nahtlose Betriebsübernahme mit den Personal- und Pensionsverträgen vor. Darüber hinaus soll das Pflegeangebot auf Menschen mit Bedürfnissen an Langzeitpflege unabhängig von Krankheit und Alter ausgeweitet werden und an der Schnittstelle zum Spital ein Gesundheitszentrum entstehen. Für den Standort Uznach wird dadurch nicht nur die Fortführung des Betriebes gesichert, sondern darüber hinaus wird der Standort gestärkt durch ein attraktives Kompetenzzentrum Gesundheit mit einem erhöhten Bedarf an qualifiziertem Pflegepersonal.

## **Sicherstellung der Liquidität**

Erstmals 2019 forderte der Verwaltungsrat die Verbandsgemeinden auf, zur Sicherung der Liquidität Fr. 500'000 einzuschiessen. Er berief sich hierbei auf Art. 25 der Zweckverbandsvereinbarung mit dem Titel "Kostentragung Betriebs- und Unterhaltskosten". Dieser Beitrag führte dazu, dass das Betriebsdefizit 2019 entsprechend tiefer ausfiel. 2020 fiel erneut ein hohes Defizit an. Der Liquidität wurde hierbei stets besondere Aufmerksamkeit geschenkt, ohne dass es zu einer weiteren Aufforderung zum Einschiessen von Geldern kam. Der Verlust geht zu Lasten des Eigenkapitals. Auch der erwartete Verlust von 2021 wird durch eigene Reserven gedeckt werden können. Unter Berücksichtigung, dass gemäss Budget das Betriebsergebnis vor Abschreibungen nicht negativ ausfallen sollte, dürfte die erforderliche Liquidität stets gewahrt bleiben. Notfalls könnte auf dem Kapitalmarkt, unter Berücksichtigung der unkritischen Bilanzsituation des Pflegezentrums und der Garantie der Verbandsgemeinden, weiteres Fremdkapital zur Überbrückung bis zur Betriebsübertragung beschafft werden.

## **INVESTITIONSRECHNUNG**

Infolge der strategischen Überlegungen des Verwaltungsrates wird auf geplante Investitionen im 2021 verzichtet. Notwendige Reparaturen und Ersatzbedarf werden über das laufende Budget finanziert.

# BERICHT OBT

Technik- und Rechtsberatung  
Wirtschaftsprüfung | Unternehmensberatung  
Informelle Gespräche



## Bericht des Wirtschaftsprüfers

an die Geschäftsprüfungskommission des  
Zweckverbandes Pflegezentrum Linthgebiet  
8730 Uznach

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Jahresrechnung des Zweckverbandes Pflegezentrum Linthgebiet bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910 „Review (prüferische Durchsicht) von Abschlüssen“. Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem Gesetz (Gemeindegesetz, sGS 151.2, und Verordnung über den Finanzhaushalt) entspricht.

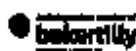
OBT AG

Urs Frei  
zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Stefan Meer  
zugelassener Revisionsexperte

St.Gallen, 24. Februar 2021

- Jahresrechnung 2020 (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung und Anhang)



OBT AG | Rorschacher Strasse 63 | 9004 St.Gallen  
T +41 71 243 34 34 | F +41 71 243 34 00 | [www.obt.ch](http://www.obt.ch)

## BERICHT DER GESCHÄFTSPRÜFUNGSKOMMISSION

### Bericht der Geschäftsprüfungskommission an die Delegiertenversammlung des Zweckverbandes Pflegezentrum Linthgebiet

Im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen haben wir die Buchführung, die Jahresrechnung und die Führung des Zweckverbandes Pflegezentrum Linthgebiet für das Rechnungsjahr 2020 sowie die Anträge des Verwaltungsrates über die Abnahme der Jahresrechnung 2020 und des Budgets 2021 geprüft.

Für die Jahresrechnung und die Führung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während die Aufgabe der Geschäftsprüfungskommission darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen. Die Rechnungskontrolle wurde an die OBT AG, St. Gallen, übertragen.

Wir prüften die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Haushaltvorschriften, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Bei der Prüfung der Geschäftsführung wird beurteilt, ob die Voraussetzungen für eine gesetzeskonforme Amtsführung gegeben sind.

Gemäss unserer Beurteilung und gestützt auf die Berichterstattung der OBT AG entsprechen die Buchführung, die Jahresrechnung und die Geschäftsführung sowie die Anträge des Verwaltungsrates über das Budget den gesetzlichen Bestimmungen.

Aufgrund unserer Prüfungstätigkeit stellen wir folgende Anträge:

1. Die Jahresrechnung 2020 des Zweckverbandes Pflegezentrum Linthgebiet mit der Verbuchung des Jahresergebnisses sei zu genehmigen.
2. Der Antrag des Verwaltungsrates über das Budget 2021 sei zu genehmigen.

Dem Personal des Pflegezentrums Linthgebiet sprechen wir für die fachmännische und liebevolle Betreuung der Pensionäre grossen Dank und Anerkennung aus. Der gesamten Geschäftsleitung und allen Mitgliedern des Verwaltungsrates danken wir für ihren grossen Einsatz zum Wohle des Pflegezentrums.

Uznach, 24. Februar 2021

Arnold Schönbächler

Hanspeter Bär

Marcel Schnider